

Plano de Atividades e Orçamento 2020



I INTRODUÇÃO

A proposta de Plano de Atividades e Orçamento da Cooperativa Social e Agro-Florestal de Vila Nova do Ceira referente a 2020 dá sequência, nas suas grandes linhas, ao trabalho iniciado nos anos anteriores, assumindo-se como um documento orientador da atividade desta Cooperativa, dando corpo à sua missão, atribuições e competências para o ano em apreço, bem como, também, aos seus valores e visão. Trata-se, ainda, de um Plano que recolhe da envolvente externa os sinais de mudança necessários para refletir as estratégias e o posicionamento desta organização.

Com efeito, ao nível macroeconómico vivemos tempos de mudança e de alguma instabilidade que dificultam a previsibilidade do futuro. De acordo com as últimas conjeturas, o Banco de Portugal prevê um crescimento do PIB de 1,6%, no próximo ano, uma décima abaixo do projetado em março, e antecipando assim uma desaceleração da economia face a 2019. Este abrandamento deve-se, em parte, à maturação do ciclo económico, mas também a alguns constrangimentos estruturais, assim como outros, que têm a ver com a evolução demográfica adversa, o elevado nível de endividamento público e privado, o baixo nível de capital, por trabalhador, na economia portuguesa e os níveis de qualificação da população portuguesa ainda aquém do desejável.

Se nos situarmos no nosso contexto, estas coações ganham, como sabemos, uma maior dimensão e afetam também a nossa atividade, especialmente, o nosso desejo em que os nossos projetos se materializem a um ritmo mais rápido e contínuo. A enorme burocracia associada ao processo de aprovação de candidaturas e a lentidão da máquina administrativa é outro dos grandes entraves que afetam a concretização, mais atempada, dos projetos que temos em mãos. Exemplo disto é o processo de aprovação da candidatura, no âmbito do Portugal 2020, do Projeto de Execução da *Unidade de Hotel Rural da Casa e Quinta da Costeira*, que foi submetido em março de 2019 e do qual se aguarda, ainda, por uma decisão final. Relativamente à implementação do nosso projeto piloto - “*Unidade de Gestão Florestal*”, os passos que se vão dando são de igual modo lentos, em parte, porque a operacionalização da lei que o regulamenta (decreto-lei n.º 66/2017 de 12 de junho alterado pela lei n.º 111/2017 de 19 de dezembro) nos levanta enormes dúvidas, das quais aguardamos esclarecimentos.

Ao nível do funcionamento interno da nossa Cooperativa, a rescisão do contrato de trabalho de uma nossa colaboradora de há longos anos – Coordenadora das Atividades Estratégicas e a sua consequente substituição, gerou, inevitavelmente, algum

abrandamento deste setor e, como forma de o atenuar, foi necessário proceder a uma redefinição das funções dos diversos serviços e dos papéis e responsabilidades atribuídos a cada um dos nossos colaboradores (restruturação do Manual de Funções). Estamos crentes que este revés se traduziu numa oportunidade de mudança para a melhoria dos serviços que prestamos na nossa organização. Iremos, ao longo de 2020, estar atentos e supervisionar mais de perto esta medida. Reiteramos que continua a ser nosso objetivo, o de assentar a ação desta Cooperativa nas pessoas, na prestação de serviços de qualidade, nos colaboradores, nos recursos, bem como, na sua sustentabilidade financeira.

Este Plano de Atividades para 2020 vai ao encontro das responsabilidades descritas, tendo em consideração a realidade atual e os desafios que nos são colocados, em cada momento, no desenvolvimento da nossa ação e na prossecução determinada e atenta, na consecução dos nossos projetos e objetivos, sendo que, o documento que aqui se apresenta, sintetiza as principais atividades a desenvolver pela Cooperativa Social e Agro-Florestal de Vila Nova do Ceira, durante o ano de 2020, nas várias áreas que integram a especificidade dos seus diversos sectores.

II ATIVIDADES GERAIS PROPOSTAS PARA O ANO DE 2020

1. Execução da candidatura PDR 2020 - Medida 2.2.2 Fender 046889 - Serviços de Aconselhamento Agrícola e Florestal, em conjunto com a Confagri
2. Garantir o desenvolvimento e inovação organizacional, investindo na capacitação e gestão do conhecimento dos colaboradores
3. Apresentação do Livro 50 anos da História da Cooperativa
4. Apoio técnico a cooperadores na elaboração de Candidaturas
5. Realização da *VIII Feira de Produtos Tradicionais*
6. Organização de Jornadas de Trabalho sobre o tema: “A nossa Floresta”
7. Manutenção de espaços e equipamentos próprios
8. Dinamização dos nossos espaços culturais
9. Apoio às diversas entidades culturais, recreativas, desportivas e sociais

Secção Florestal:

1. Desenvolvimento da Unidade de Gestão Florestal (UGF) – da freguesia de Vila Nova do Ceira
2. Disponibilização da prestação de um serviço aos cooperadores, no registo e delimitação geográfica, dos seus prédios florestais
3. Apoio no Projeto BUPI (balcão único do prédio)
4. Angariação de aderentes para ACFPIN, no âmbito, da Certificação Florestal PEFC
5. Aquisição de prédios rústicos e urbanos, sempre que se justifique
6. Formação profissional

Secção Compra e venda:

1. Execução da candidatura ao COMPETE 2020 – POCI-03-3560-FSE – 000764 Formação Ação para PME'S
2. Formação profissional – Curso de Aplicadores de Produtos Fitofármacos
3. Venda de plantas clonais de eucalipto, através de um protocolo com a empresa: “The Navigator Company”
4. Continuação da implementação de estratégias de promoção da venda dos nossos produtos (azeite GORGULÃO e mel CASA DA COSTEIRA)
5. Continuação de estratégias/implementação de campanhas para o aumento de vendas na Loja Comercial
6. Continuação de estratégias de adequação e fomentação do volume de vendas dos combustíveis
7. Conclusão da candidatura ao COMPETE 2020 – POCI-03-3560-FSE – 000480 Formação Ação para PME'S

Secção Agrícola:

1. Execução da candidatura ao Plano Apícola Nacional (PAN), relativa às ações:
 - 1-1- Assistência técnica aos apicultores
 - 2-1- Luta contra a varroose
 - 7-2- Análise de qualidade do mel
 2. Realização de uma sessão de esclarecimento a agricultores sobre: ajudas/subsídios agrícolas para o ano de 2020
 3. Estratégias de captação de novos apicultores
 4. Instalação de dois armazéns amovíveis – Apoio Atividades Apícolas
 5. Elaboração e submissão da Candidatura do PAN – Plano Apícola para 2021
 6. Realização visitas de monitorização, in situ, aos apicultores
 7. Elaboração da Candidatura ao PDR – Regime simplificado de pequenos investimentos nas explorações agrícolas – ADIBER
 8. Formação profissional:
 - Conduzir e operar tratores em segurança (COTS)
 - Olivicultura
 9. Organização de excursões a Feiras Agrícolas
 10. Participar em diversas Feiras Nacionais

Secção Serviços:

- ## **1. Execução da candidatura ao Portugal 2020 – Hotel do Mel, nos termos do memorando em anexo**

Secção Social:

1. 5ª Varzeartes - Exposição de Pintura
 2. Concurso de Fotografia
 3. Momentos Culturais: jantares, tertúlias e música
 4. Apoio à atividade de intercâmbio cultural e linguístico entre a comunidade Varzeense e grupo de estrangeiros residentes na freguesia de Vila Nova do Ceira
 5. Realização de caminhadas temáticas

III. INVESTIMENTOS

Aquisição de prédios rústicos	30.000,00
Candidaturas	60.000,00
Aquisição de serviços de preparação de várias candidaturas	20.000,00
Total	110.000,00

Vila Nova do Ceira, 26 de novembro de 2019

O Conselho de Administração

L. S.

António Joaquim Duarte Simões Dias

Paulo Jorge Costa Matos Geraldes

Paulo Jorge da Costa Marta Ferreira

Filomena Maria Matos Geraldes

Nuno Miguel Barata Lopes

Nuno Miguel Barata Lopes

Vítor Figueiredo José

Vítor Figueiredo José

IV. MEMORANDO

Candidatura ao Portugal 2020 – Hotel do Mel

1. Introdução

A 15 de março de 2019, a Cooperativa Social e Agro-Florestal de Vila Nova do Ceira, CRL submeteu uma candidatura ao Sistema de Incentivos à Inovação Produtiva do Portugal 2020 para o projeto Hotel do Mel – Casa da Costeira, em Vila Nova do Ceira, concelho de Góis.

Este é um hotel temático, baseado num conceito inovador a nível nacional (mesmo a nível internacional não é conhecido qualquer hotel similar): o mel.

Com efeito, a Cooperativa Social e Agro-Florestal de Vila Nova do Ceira é detentora do prémio nacional de «mel do ano» em 2018, com o Mel Casa da Costeira. Este facto confere uma oportunidade soberana de desenvolver um produto turístico diferenciado e inovador, suficientemente relevante para captar o interesse de diversos públicos-alvo e mesmo para «colocar a região» no mapa.

O posicionamento e o marketing em torno no mel terão um forte apelo junto das famílias, em especial, das crianças, com a criação de ambientes, atividades (incluindo a visitação à melaria e lagar da Cooperativa) e uma oferta gastronómica inspirada neste néctar. A notoriedade esperada do Hotel do Mel contribuirá também para o aumento das vendas deste mel premiado.

2. Ponto de situação da candidatura

No momento atual, a candidatura encontra-se em fase de análise pelas entidades competentes: o Turismo de Portugal e a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro (CCDR Centro), aos quais se juntam a Caixa de Crédito Agrícola Mútuo e a sociedade de garantia mútua Garval. A participação destas entidades fica a dever-se à alteração dos regulamentos do Portugal 2020, operada desde o início de 2019, que exige a intervenção de uma instituição financeira e de uma sociedade de garantia mútua na análise das candidaturas ao Portugal 2020.



Este novo procedimento tem resultado numa dilatação dos prazos de análise e decisão das candidaturas.

Em todo o caso, é expectável uma decisão final da candidatura – que se prevê favorável – até final de 2019.

Após a aprovação da candidatura, a Cooperativa estará em condições de lançar o concurso/consulta para a empreitada da obra de construção civil do Hotel do Mel. A execução do investimento está prevista por um prazo de 18 meses, perspetivando-se que o início da operação hoteleira venha a ocorrer no 1º trimestre de 2022.

3. Estrutura financeira

O investimento total do Hotel do Mel, incluindo obras e equipamentos, encontra-se orçado em 1.378.731,81 €.

A estrutura financeira do projeto de investimento é composta por três rubricas: capitais próprios da Cooperativa, empréstimo bancário e os incentivos financeiros do Portugal (dos quais, 50% incentivo reembolsável mais 50% incentivo não reembolsável).

De acordo com a análise do Turismo de Portugal à candidatura, prevê-se a obtenção de um incentivo de 645.275,68 €, dividido em duas componentes:

- 322.637,84 €, a título de incentivo não reembolsável (subsídio a fundo perdido);
- 322.637,84 €, a título de incentivo reembolsável (empréstimo sem juros com um prazo de reembolso de 10 anos).

Os capitais próprios da Cooperativa a afetar ao projeto estão previstos em 383.456,13 €, o que corresponde a 27,8% do investimento (atente-se a obrigatoriedade de os projetos candidatados ao Portugal 2020 serem comparticipados, no mínimo, em 25% por capitais próprios).

Assim, para completar a estrutura financeira do projeto, foi proposta a obtenção de um empréstimo bancário, junto da Caixa de Crédito Agrícola Mútuo, no montante de 350.000,00 €. As condições de reembolso (ao nível do prazo e do período de carência) deste empréstimo bancário deverão estar alinhadas com o incentivo reembolsável do Portugal 2020.

Assim sendo, apresenta-se a estrutura financeira do projeto para os anos de 2020 e 2021 (período da execução do investimento):

Estrutura financeira

Componentes	Total (2020 e 2021)	%
Capitais próprios		
Autofinanciamento	383 456,13	27,8%
Capitais alheios		
Empréstimo bancário	350 000,00	25,4%
Incentivo reembolsável	322 637,84	23,4%
Incentivo não reembolsável	322 637,84	23,4%
Incentivo Portugal 2020	645 275,68	46,8%
Investimento total	1 378 731,81	100,0%
Financiamento total	1 378 731,81	100,0%

4. Capitais próprios do projeto

A Cooperativa Social e Agro-Florestal de Vila Nova do Ceira é uma entidade com uma elevada solidez financeira, graças a uma gestão criteriosa e um diversificado portfólio de atividades económicas e sociais que, em conjunto, possibilitam uma consistente estrutura financeira ao longo dos anos. Os “cash-flows” gerados estão refletidos nas disponibilidades financeiras da Instituição (depósitos à ordem e a prazo), os quais superam os 500.000 euros.

Neste contexto, a Cooperativa dispõe de recursos financeiros significativos para uma adequada cobertura do financiamento do investimento através de capitais próprios. Significa isto que não há necessidade de aportar novos capitais próprios, uma vez que as disponibilidades financeiras atuais (contas de depósitos) são suficientes para o cumprimento dos rácios de autonomia financeira exigidos pelo Portugal 2020.



Neste sentido, a Cooperativa Social e Agro-Florestal de Vila Nova do Ceira deliberou, a 13 de março de 2019, o compromisso em afetar, através de recursos próprios, até um valor máximo de 500.000 euros, para o financiamento do investimento candidatado no âmbito do Portugal 2020. Assim, o montante de capitais próprios a afetar ao presente projeto será proveniente das disponibilidades financeiras (depósitos a prazo) da entidade.

Com esta tomada de decisão, a Cooperativa demonstra, não só a sua solidez financeira, mas também o seu elevado empenho na concretização do Hotel do Mel, com uma afetação de recursos próprios muito significativa, quer em termos absolutos, quer em termos relativos.

V. ESTIMATIVA ORÇAMENTAL

DEMONSTRAÇÃO GLOBAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Global(Florestal+C.Venda+Agricola+Serviços)

RUBRICAS	Estimativa 31-12-2019	Orçamento
		2020
RENDIMENTOS E GASTOS		
Vendas e serviços prestados.....	891,844.32	867,885.06
Subsídios à exploração.....	30,844.91	60,903,45
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos.....		
Variação nos inventários de produção.....	29,447.17	30,026.33
Trabalhos para a própria entidade.....		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	(536,268.29)	(535,767.31)
Fornecimentos e serviços externos.....	(144,568.02)	(135,339.25)
Gastos com o pessoal.....	(161,836.88)	(173,475,18)
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....		
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....	(5,575.00)	(4,750.00)
Provisões (aumentos/reduções).....		
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....		
Aumentos/reduções de justo valor.....	25,489.94	24,567.47
Outros rendimentos e ganhos.....	(14,903.08)	(15,052.11)
Outros gastos e perdas.....		
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		
	114,475.07	118,998.46
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....		
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....	(67,630.31)	(82,319.58)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		
	46,844.76	36,678.88
Juros e rendimentos similares obtidos.....	77.86	78.64
Juros e gastos similares suportados.....	(2.50)	(2.53)
Resultado antes de impostos		
	46,920.12	36,754.99
Imposto sobre o rendimento do período.....	(6,622.86)	(1,410.30)
Resultado líquido do período		
	40,297.26	35,344.69

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Florestal

RUBRICAS	Estimativa 31-12-2019	Orçamento 2020	
RENDIMENTOS E GASTOS			
Vendas e serviços prestados.....	213,198.98	215,330.97	
Subsídios à exploração.....	7,290.95	23,716.50	
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos.....			
Variação nos inventários de produção.....			
Trabalhos para a própria entidade.....			
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....			
Fornecimentos e serviços externos.....	(78,407.92)	(76,839.77)	
Gastos com o pessoal.....	(49,846.17)	(51,285.65)	
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....			
Provisões (aumentos/reduções).....			
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....			
Aumentos/reduções de justo valor.....			
Outros rendimentos e ganhos.....	4,264.57	3,001.50	
Outros gastos e perdas.....	(6,800.38)	(6,868.38)	
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	89,700.03	107,055.17	
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	(45,055.01)	(60,645.99)	
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	44,645.02	46,409.18	
Juros e rendimentos similares obtidos.....	77.86	78.64	
Juros e gastos similares suportados.....			
Resultado antes de impostos	44,722.88	46,487.82	
Imposto sobre o rendimento do período.....	(6,622.86)	(1,410.30)	
Resultado líquido do período	38,100.02	45,077.52	

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**Compra e Venda (C.Venda+Combustíveis)**

RUBRICAS	Estimativa 31-12-2019	Orçamento 2020
		2020
RENDIMENTOS E GASTOS		
Vendas e serviços prestados.....	624,351.64	623,520.14
Subsídios à exploração.....		14,788.63
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos.....		
Variação nos inventários de produção.....		
Trabalhos para a própria entidade.....		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	(530,542.90)	(529,794.17)
Fornecimentos e serviços externos.....	(17,091.92)	(16,750.08)
Gastos com o pessoal.....	(59,994.56)	(74,796.57)
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....		
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....	(5,575.00)	(4,750.00)
Provisões (aumentos/reduções).....		
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....		
Aumentos/reduções de justo valor.....		
Outros rendimentos e ganhos.....	8,248.78	8,374.98
Outros gastos e perdas.....	(7,473.23)	(7,547.97)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	11,922.81	13,044.96
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	(4,150.44)	(4,191.94)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....		
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	7,772.37	8,853.02
Juros e rendimentos similares obtidos.....		
Juros e gastos similares suportados.....	(2.50)	(2.53)
Resultado antes de impostos	7,769.87	8,850.49
Imposto sobre o rendimento do período.....		
Resultado líquido do período	7,769.87	8,850.49

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS**Agrícola (Agrícola+Lagar+Melaria)**

RUBRICAS	Estimativa 31-12-2019	Orçamento 2020
RENDIMENTOS E GASTOS		
Vendas e serviços prestados.....	49,061.74	23,748.49
Subsídios à exploração.....	23,553.96	22,398.32
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos.....		
Variação nos inventários de produção.....	29,447.17	30,026.33
Trabalhos para a própria entidade.....		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	(5,724.67)	(5,972.42)
Fornecimentos e serviços externos.....	(45,447.38)	(38,201.02)
Gastos com o pessoal.....	(42,573.64)	(37,380.18)
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....		
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....		
Provisões (aumentos/reduções).....		
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....		
Aumentos/reduções de justo valor.....		
Outros rendimentos e ganhos.....	4,215.59	4,430.86
Outros gastos e perdas.....	(629.47)	(635.76)
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....	11,903.30	(1,585.38)
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....	(7,950.64)	(7,007.43)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		
Juros e rendimentos similares obtidos.....	3,952.66	(8,592.81)
Juros e gastos similares suportados.....		
Resultado antes de impostos		
Imposto sobre o rendimento do período.....	3,952.66	(8,592.81)
Resultado líquido do período		
	3,952.66	(8,592.81)

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

Serviços (Contabilidade+Multiusos+Museu+Turismo)

RUBRICAS	Estimativa	Orçamento
	31-12-2019	2020
RENDIMENTOS E GASTOS		
Vendas e serviços prestados.....	5,231.96	5,285.46
Subsídios à exploração.....		
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos.....		
Variação nos inventários de produção.....		
Trabalhos para a própria entidade.....		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	(0.72)	(0.72)
Fornecimentos e serviços externos.....	(3,620.80)	(3,548.38)
Gastos com o pessoal.....	(9,422.51)	(10,012.78)
Imparidade de inventários (perdas/reversões).....		
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões).....		
Provisões (aumentos/reduções).....		
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....		
Aumentos/reduções de justo valor.....		
Outros rendimentos e ganhos.....	8,761.00	8,760.13
Outros gastos e perdas.....		
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		
	948.93	483.71
Gastos/reversões de depreciação e de amortização.....		
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões).....	(10,474.22)	(10,474.22)
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		
Juros e rendimentos similares obtidos.....		
Juros e gastos similares suportados.....		
Resultado antes de impostos		
	(9,525.29)	(9,990.51)
Imposto sobre o rendimento do período.....		
Resultado líquido do período		
	(9,525.29)	(9,990.51)

ANEXOS CONTABILISTICOS

Global (Florestal+C.Venda+Agrícola+Serviços)

		Estimativa 31-12-2019	Orçamento 2020
62. Fornecimentos e Serviços Externos - Anexo 1			
Código	Rúbricas	Valor	Valor
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS		
	Trabalhos Especializados	50,331.50	48,985.81
	Publicidade e Propaganda	3,704.48	3,633.64
	Vigilância e Segurança		
	Honorários	5,604.23	5,492.15
	Conservação e Reparação	6,209.41	5,704.56
	Outros		
623	MATERIAIS		
	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	874.79	800.58
	Livros e Documentação Técnica		
	Material de Escritório	2,997.82	2,784.83
	Artigos para Ofertas	1,099.81	1,077.81
	Material de Divulgação		
	Outros	7,566.12	6,188.37
624	ENERGIA E OUTROS FLUIDOS		
	Electricidade	13,177.53	10,710.84
	Combustíveis	10,245.14	9,762.99
	Água	2,525.43	1,722.81
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES		
	Deslocações e Estadias	2,186.38	2,114.78
	Transporte de Mercadorias	1,080.00	1,049.40
626	SERVIÇOS DIVERSOS		
	Rendas e Alugueres	16,268.71	15,943.34
	Comunicação	4,836.00	4,735.24
	Seguros	4,731.74	4,087.71
	Contencioso e Notariado		
	Despesas de Representação	381.22	373.60
	Limpeza, Higiene e Conforto	2,244.53	1,851.49
	Outros Serviços	8,503.18	8,319.30
		Totais	144,568.02
			135,339.25

ANEXOS CONTABILISTICOS

Florestal

		Estimativa 31-12-2019	Orçamento 2020
62.	Fornecimentos e Serviços Externos - Anexo 1		
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS		
	Trabalhos Especializados	31,328.20	30,701.64
	Publicidade e Propaganda	3,024.26	2,963.77
	Vigilância e Segurança		
	Honorários	5,604.23	5,492.15
	Conservação e Reparação	827.57	811.02
	Outros		
623	MATERIAIS		
	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	305.54	299.43
	Livros e Documentação Técnica		
	Material de Escritório	1,364.57	1,337.28
	Artigos para Ofertas	1,099.81	1,077.81
	Material de Divulgação		
	Outros	804.44	788.35
624	ENERGIA E OUTROS FLUIDOS		
	Eletricidade	2,514.66	2,464.37
	Combustíveis	3,178.37	3,114.80
	Água	163.32	160.05
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES		
	Deslocações e Estadias	1,480.19	1,450.59
	Transporte de Mercadorias	830.00	813.40
626	SERVIÇOS DIVERSOS		
	Rendas e Alugueres	16,268.71	15,943.34
	Comunicação	1,564.93	1,533.63
	Seguros	2,026.94	1,986.40
	Contencioso e Notariado		
	Despesas de Representação	381.22	373.60
	Limpeza, Higiene e Conforto	508.02	497.86
	Outros Serviços	5,132.94	5,030.28
		Totais	78,407.92
			76,839.77

ANEXOS CONTABILISTICOS

C. Venda (C.Venda+ Combustiveis)

	Rúbricas	Estimativa	Orçamento
		31-12-2019	2020
62. Fornecimentos e Serviços Externos - Anexo 3			
Código	Rúbricas	Valor	Valor
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS		
	Trabalhos Especializados	3,196.17	3,138.38
	Publicidade e Propaganda	680.22	669.87
	Vigilância e Segurança		
	Honorários		
	Conservação e Reparação	435.09	426.91
	Outros		
623	MATERIAIS		
	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	228.36	223.79
	Livros e Documentação Técnica		
	Material de Escritório	697.49	683.54
	Artigos para Oferta		
	Material de Divulgação		
	Outros	146.73	143.80
624	ENERGIA E OUTROS FLUIDOS		
	Electricidade	3,657.73	3,583.64
	Combustíveis	1,494.88	1,464.98
	Água	425.57	417.06
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES		
	Deslocações e Estadias	76.67	75.14
	Transporte de Mercadorias		
626	SERVIÇOS DIVERSOS		
	Rendas e Alugueres		
	Comunicação	1,514.80	1,484.50
	Seguros	808.00	791.84
	Contencioso e Notariado		
	Despesas de Representação		
	Limpeza, Higiene e Conforto	462.54	453.27
	Outros Serviços	3,267.67	3,193.36
	Totais	17,091.92	16,750.08

ANEXOS CONTABILISTICOS

Agrícola(Agrícola+Lagar+Melaria)

Código	Rúbricas	Estimativa	Orçamento
		31-12-2019	2020
62. Fornecimentos e Serviços Externos - Anexa 4			
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS		
	Trabalhos Especializados	14,735.46	14,095.55
	Publicidade e Propaganda		
	Vigilância e Segurança		
	Honorários		
	Conservação e Reparação	4,855.51	4,377.21
	Outros		
623	MATERIAIS		
	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	326.89	263.64
	Livros e Documentação Técnica		
	Material de Escritório	679.80	513.17
	Artigos para Ofertas		
	Material de Divulgação		
	Outros	6,614.95	5,256.22
624	ENERGIA E OUTROS FLUIDOS		
	Electricidade	5,775.40	3,457.68
	Combustíveis	5,571.89	5,183.21
	Água	1,590.08	806.17
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES		
	Deslocações e Estadias	629.52	589.05
	Transporte de Mercadorias	250.00	236.00
626	SERVIÇOS DIVERSOS		
	Rendas e Alugueres		
	Comunicação	1,373.00	1,341.51
	Seguros	1,896.80	1,309.47
	Contencioso e Notariado		
	Despesas de Representação		
	Limpeza, Higiene e Conforto	1,045.51	676.47
	Outros Serviços	102.57	95.67
		Totais	45,447.38
			38,201.02

ANEXOS CONTABILISTICOS

Serviços(Contabilidade+Multiusos+Museu+Turismo)

		Estimativa	Orçamento
62. Fornecimentos e Serviços Externos - Anexo 3		31-12-2019	2020
Código	Rúbricas	Valor	Valor
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS		
	Trabalhos Especializados	1,071.67	1,050.24
	Publicidade e Propaganda		
	Vigilância e Segurança		
	Conservação e Reparação	91.24	89.42
	Outros		
623	MATERIAIS		
	Ferramentas e Utensílios de Desgaste Rápido	14.00	13.72
	Livros e Documentação Técnica		
	Material de Escritório	255.96	250.84
	Artigos para Ofertas		
	Material de Divulgação		
	Outros		
624	ENERGIA E OUTROS FLUIDOS		
	Eletricidade	1,229.74	1,205.14
	Combustíveis		
	Água	346.46	339.53
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES		
	Deslocações e Estadias		
	Transporte de Mercadorias		
626	SERVIÇOS DIVERSOS		
	Rendas e Alugueres		
	Comunicação	383.27	375.60
	Seguros		
	Contencioso e Notariado		
	Despesas de Representação		
	Limpeza, Higiene e Conforto	228.46	223.89
	Outros Serviços		
		Totais	3,620.80
			3,548.38